

Topledertræf 2026

Den almene sektor i bevægelse

Tirsdag den 18. august

Kl. 08.30 – 10.00	Ankomst og morgenmad
Kl. 10.00 – 10.15	Velkommen til Topledertræf 2026 Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger, og moderator Cecilie Beck byder velkommen, og vi hilser på vores nabo.
Tema	Velfærdssamfundet: sektorens rolle i forandring
Kl. 10.15 – 10.55	Et historisk perspektiv på velfærdssamfundets udvikling Historiker og tidligere chefredaktør for Politiken, Bo Lidegaard, giver perspektiver på udviklingen af det danske velfærdssamfund og dets institutioner. Oplægget sætter sektorens aktuelle rolle i historisk perspektiv og giver afsæt for at drøfte, hvordan den almene sektor kan bidrage i et velfærdssamfund under forandring.
Kl. 10.55 – 11.15	Pause
Kl. 11.15 – 12.30	Forestil dig fremtidens almene sektor Sekretariatsleder Clara Dawe fra Akademiet for Social Innovation faciliterer et fremtidsværksted, hvor vi træner vores kollektive forestillingsevne og undersøger, hvilken rolle sektoren kan spille i et samfund i forandring. Deltagerne får et fælles rum til at udforske fremtidige muligheder og reflektere over, hvad udviklingen kræver af os som ledere.
Kl. 12.30 – 13.30	Frokost
Kl. 13.30 - 14.00	Regeringens visioner for boligpolitikken Børne-, ældre- og Boligminister Jacob Mark, taler med Cecilie Beck om regeringens ambitioner for en kommende boligaftale og den almene boligsektor.
Tema	Beredskab: fællesskab og handlekraft i kriser
Kl. 14.00 – 14.50	Hvad kan kriser lære os om fællesskab, ansvar og evnen til at stå stærkt sammen? Kristian Cedervall Lauts, prorektor for uddannelse ved Københavns Universitet og professor i retsvidenskab, giver et perspektiverende blik på beredskab som mere end planer og procedurer. Når kriser rammer, handler det også om tillid, relationer, handlekraft og fællesskabets styrke.

Da Bornholm gik i sort – lokale erfaringer med krisehåndtering

Hvad sker der, når strømmen forsvinder, og hverdagen pludselig står stille? Med afsæt i strømafbrydelsen på Bornholm ser vi på, hvordan krisen blev håndteret lokalt: Hvad gjorde man i situationen, hvad blev man overrasket over, og hvad har man taget med videre?

Ingrid Funch Jørgensen, direktør i Bo42, deler erfaringer fra boligorganisationens perspektiv, og Ann Rubæk-Nielsen, forperson i Kultur- og Lokalsamfundsudvalget i Bornholms Regionskommune, bidrager med perspektiver på kommunens rolle.

Kl. 14.50 – 15.05	Pause
Aktivitet	Inspirationstur i haven
Kl. 15.05 – 15.42	Hent inspiration til dit arbejde På inspirationsturen får du korte, konkrete nedslag i aktuelle dagsordener og værktøjer, du kan tage med hjem i dit eget arbejde. Du kan blandt andet høre om AI som arbejdsredskab, Almen Kompas, sundhed, Nye veje til afdelingsdemokratiet, beredskab, strategisk klimatilpasning og Landsbyggefondens bystrategiske screening før renoveringer. <i>*Læs mere om de enkelte inspirationsoplæg nederst i programmet (side 4)</i>
Kl. 15.42 – 16.00	Pause
Tema	Tema: Den almene sektor som samfundsaktør
Kl. 16.00 – 17.00	Når komplekse udfordringer kalder på nye samarbejder Politolog, forfatter og stifter af INVI – Institut for vilde problemer, Sigge Winther Nielsen, sætter fokus på, hvorfor komplekse samfundsudfordringer kalder på nye måder at organisere os, samarbejde og skabe værdi på. Hvilken rolle kan organisationer spille som aktive samfundsaktører – og hvad kræver det af ledelse, mandat og strategiske prioriteringer? Charlotte Bach Thomassen, formand i DGI, deler erfaringer med at arbejde strategisk med partnerskaber som en del af organisationens samfundsrolle. Michael Petterson, direktør i AAB Vejle, og Pia Lyngdrup Nedergaard, administrerende direktør i ØsterBo, bringer perspektiverne ind i den almene sektor og deler erfaringer med at omsætte ambitionen om at være samfundsaktør til praksis.
Kl. 17.00 – 18.00	Tak for i dag – vin og musik i haven
Kl. 18.45 –	Middag

Onsdag den 19. august

Kl. 07.00 – 08.00	Morgenløb eller gåtur – croissanter på stranden for de morgenfriske
Kl. 08.00 – 09.00	Morgenbuffet
Kl. 09.00 – 09.10	Godmorgen – velkommen tilbage
Tema	Demokrati: ledelse, inddragelse og legitimitet
Kl. 09.10 – 10.40	At lede demokrati i praksis Beboerdemokratiet er en af den almene sektors grundsten. Men når kravene til professionalisering, effektivitet og inddragelse vokser, stiller det nye krav til ledelse og demokratisk praksis. Dorte Hjerrild, afdelingsleder for Kurser og Rådgivning i BL, faciliterer samtalen. Allan Werge, bestyrelsesformand i BL, giver status på BL's demokratiske proces. Jacob Torfing, professor ved RUC, giver perspektiver på, hvad der kendetegner god inddragelse. Undervejs arbejder deltagerne ved bordene med egne erfaringer og dilemmaer, og vi hører korte cases fra sektoren med konkrete eksempler på inddragelse i praksis.
Kl. 10.40 – 11.00	Pause
Tema	AI: en strategisk ledelsesopgave
Kl. 11.00 – 12.00	AI ændrer ikke kun måden, vi løser vores opgaver på. Det kan også udfordre arbejdsformer, organisering og den position, den almene sektor har opbygget gennem årtier. BL's administrerende direktør Bent Madsen deler sine egne erfaringer og erkendelser fra arbejdet med AI – og sit blik på, hvad udviklingen kan betyde for sektoren. Hvor kan AI skabe markante produktivetsgevinster, og hvad kalder udviklingen på af topledelsen, hvis vi vil bruge mulighederne aktivt? Fra de strategiske perspektiver til den konkrete hverdag: Thorbjørn Færing Asmussen viser med konkrete cases, hvordan AI allerede kan bruges som arbejdsredskab – fra enkle greb til mere avancerede løsninger som transskription, egne modeller og vibe coding.
Kl. 12.00 – 12.20	Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger, samler op på konferencen og perspektiverer til de vigtigste dagsordener for den almene sektor i dag.
Kl. 12.20 – 12.30	Tak for denne gang og frokost to-go

* Inspirationstur i haven

1. AI som arbejdsredskab

V.. Thorbjørn Færing Asmussen, BL Kurser og Rådgivning

Få inspiration til at komme i gang – eller tage de næste skridt med AI.

Få konkrete eksempler på, hvordan AI kan bruges i praksis – fra simple værktøjer til avancerede løsninger som transskription, vibe coding og egne modeller.

Oplægget spænder bredt og tilpasses deltagernes niveau med cases, du kan tage i brug med det samme – eller bygge videre på.

For dig, der er nysgerrig. Dig, der er godt i gang. Og dig, der slet ikke er startet endnu.

2. AlmenKompas – et spadestik dybere

V.. Nana Juul og Dorte Hjerrild, BL Kurser og Rådgivning.

Hvordan gør man bæredygtighed til en konkret del af den strategiske ledelse?

Med AlmenKompas markerer vi os som first mover. Det er unikt, at en hel branche har udviklet 20 konkrete målepunkter, der understøtter faktabaserede bæredygtighedsindsatser og effektmålinger.

Kom og få eksempler på, hvordan målepunkterne nemt kan inddrages i det strategiske arbejde og kvalificere drøftelserne både internt og eksternt. Du får en inspirationsfolder med hjem, som kan kickstarte dialogen i egen organisation, så AlmenKompas skaber mening og værdi.

3. Sundhed – nyt udviklingsprogram Pioner – Fælles om Lokal Sundhed

V. Line Novél, BL Samarbejde og udvikling og Pia Lyngdrup Nedergaard, ØsterBo

Hvordan kan almene boligområder være med til at skabe mere sundhed tæt på borgernes hverdag?

De seneste år har BL sammen med KL, boligorganisationer, kommuner, regioner og civilsamfund sat fokus på, hvordan almene boligområder kan spille en større rolle sammen med fremtidens nære sundhedsvæsen.

Nu tager vi et vigtigt og stort næste skridt. Hør om det nye fondeprogram *Pioner – Fælles om Lokal Sundhed*, og få et indblik i, hvordan ambitionerne om den borgernære folkesundhed omsættes til nye løsninger, stærke partnerskaber og bedre sundhed tæt på borgernes hverdag.

4. Beboerdemokratiet skal udvikles – tør vi prøve noget nyt?

V. Pernille Hapiach Christensen er projektleder på Nye veje i afdelingsdemokratiet

Karina Lauridsen er foreningsdirektør i Boligkontoret Danmark, projektejer på Nye veje i afdelingsdemokratiet

Det almene beboerdemokrati er under pres. Færre deltager, færre stiller op, og flere steder udfordres selve grundlaget for den demokratiske legitimitet. Hvordan er vi kommet hertil – og hvad skal der til for at vende udviklingen? Det undersøger projektet *Nye veje i afdelingsdemokratiet*, hvor vi udvikler og afprøver nye former for demokratisk deltagelse i form af interessegrupper og beboerpaneler.

Vi har ikke alle svarene endnu, men én erkendelse står allerede klart: Skal det almene demokrati fremtidssikres, kræver det, at vi tør gentænke både deltagelsesformer og organisationernes rolle. Kom og hør de første erfaringer og dilemmaer fra et af boligsektorens mest ambitiøse demokratiekspirimerter.

5. Robuste fællesskaber – når naboskab bliver en del af beredskabet

V. Laura Thatt, Østifterne og Francisco Ortega, Boligselskabet Sjælland.

Hvordan kan stærke naboskaber og lokale fællesskaber blive en del af Danmarks beredskab?

Mød Laura Thatt fra Østifterne og Francisco Ortega fra Boligselskabet Sjælland, der fortæller om den nye nationale indsats Robuste Fællesskaber.

Hør, hvordan boligorganisationer kan spille en aktiv rolle i at styrke robustheden lokalt, og få inspiration til, hvordan naboskab, civilsamfund og partnerskaber kan tænkes ind som en del af fremtidens beredskab.

6. Strategisk klimatilpasning – fra udfordring til handling

V. Britt Kielstrup Hansen, Civica, og Laura M. V. Knudsen, Landsbyggefonden

Hvordan gør vi klimatilpasning til en strategisk ledelsesopgave?

Ekstremt vejr stiller nye krav til boligorganisationerne. Hvordan omsætter man det til en strategisk indsats? Det kræver både risikokortlægning, politiske prioriteringer og klare strategiske greb.

Laura Knudsen introducerer Landsbyggefondens værktøjer til risikokortlægning, og Britt Kielstrup Hansen, direktør i Civica, deler erfaringer med strategisk klimatilpasning i praksis – med afsæt i Civicas regn- og spildevandspolitik.

7. Bystrategisk screening – hvor konkurrencedygtig er din boligafdeling i dag og om 30 år?

V. Anita Pedersen, Landsbyggefonden

Hvordan står din boligafdeling – i dag og i fremtiden?

Hvilke styrker og udfordringer har en boligafdeling? Og hvordan ser dens fremtidige position ud på det lokale boligmarked? Det er nogle af de spørgsmål, som den nye bystrategiske screeningsrapport kan bidrage til at besvare.

Hør, hvordan den bystrategiske screening kan danne grundlag for strategiske beslutninger om renovering og udvikling, når rapportens nøgletal og analyser præsenteres. Den bystrategiske screening bliver fremover et obligatorisk element ved ansøgninger om renoveringsstøtte.