

Topledertræf 2026

Den almene sektor i bevægelse

Tirsdag den 18. august

Kl. 08.30 – 10.00	Ankomst og morgenmad
Kl. 10.00 – 10.15	Velkommen til Topledertræf 2026 Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger, og moderator Cecilie Beck byder velkommen, og vi hilser på vores nabo.
Tema	Velfærdssamfundet: sektorens rolle i forandring
Kl. 10.15 – 10.55	Et historisk perspektiv på velfærdssamfundets udvikling Historiker og tidligere chefredaktør for Politiken, Bo Lidegaard, giver perspektiver på udviklingen af det danske velfærdssamfund og dets institutioner. Oplægget sætter sektorens aktuelle rolle i historisk perspektiv og giver afsæt for at drøfte, hvordan den almene sektor kan bidrage i et velfærdssamfund under forandring.
Kl. 10.55 – 11.15	Pause
Kl. 11.15 – 12.30	Forestil dig fremtidens almene sektor Sekretariatsleder Clara Dawe fra Akademiet for Social Innovation faciliterer et fremtidsværksted, hvor vi træner vores kollektive forestillingsevne og undersøger, hvilken rolle sektoren kan spille i et samfund i forandring. Deltagerne får et fælles rum til at udforske fremtidige muligheder og reflektere over, hvad udviklingen kræver af os som ledere.
Kl. 12.30 – 13.30	Frokost
Kl. 13.30 - 14.00	TBA
Tema	Beredskab: fællesskab og handlekraft i kriser
Kl. 14.00 – 14.50	Hvad kan kriser lære os om fællesskab, ansvar og evnen til at stå stærkt sammen? Kristian Cedervall Lautu, prorektor for uddannelse ved Københavns Universitet og professor i retsvidenskab, giver et perspektiverende blik på beredskab som mere end planer og procedurer. Når kriser rammer, handler det også om tillid, relationer, handlekraft og fællesskabets styrke. Da Bornholm gik i sort – lokale erfaringer med krisehåndtering Hvad sker der, når strømmen forsvinder, og hverdagen pludselig står stille? Med afsæt i strømafbrydelsen på Bornholm ser vi på, hvordan krisen blev håndteret lokalt: Hvad gjorde man i situationen, hvad blev man overrasket over, og hvad har man taget med videre?

Ingrid Funch Jørgensen, direktør i Bo42, deler erfaringer fra boligorganisationens perspektiv, og Ann Rubæk-Nielsen, forperson i Kultur- og Lokalsamfundsudvalget i Bornholms Regionskommune, bidrager med perspektiver på kommunens rolle.

Kl. 14.50 – 15.05	Pause
Aktivitet	Inspirationstur i haven
Kl. 15.05 – 15.42	Hent inspiration til dit arbejde På inspirationsturen får du korte, konkrete nedslag i aktuelle dagsordener og værktøjer, du kan tage med hjem i dit eget arbejde. Du kan blandt andet høre om AI som arbejdsredskab, Almen Kompas, sundhed, nye veje til afdelingsdemokratiet, beredskab, strategisk klimatilpasning og Landsbyggefondens bystrategiske screening før renoveringer.
Kl. 15.42 – 16.00	Pause
Tema	Partnerskaber: fra samarbejde til reel værdi
Kl. 16.00 – 17.00	Når partnerskaber skal skabe reel værdi Politolog, forfatter og stifter af INVI – Institut for vilde problemer, Sigge Winther Nielsen, sætter fokus på partnerskaber i en tid, hvor komplekse samfundsudfordringer kalder på nye samarbejder. Vi undersøger, hvornår partnerskaber skaber reel værdi – og hvornår de risikerer blot at flytte opgaver og ansvar rundt i systemet. Charlotte Bach Thomassen, formand i DGI, bidrager med perspektiver fra civilsamfundet og foreningslivet. Michael Petterson, direktør i AAB Vejle, og Pia Lyngdrup Nedergaard, administrerende direktør i Østerbo Vejle, deler erfaringer med at arbejde strategisk og praktisk i partnerskaber.
Kl. 17.00 – 18.00	Tak for i dag – vin og musik i haven
Kl. 18.45 –	Middag
Onsdag den 19. august	
Kl. 07.00 – 08.00	Morgenløb eller gåtur – croissanter på stranden for de morgenfriske
Kl. 08.00 – 09.00	Morgenbuffet
Kl. 09.00 – 09.10	Godmorgen – velkommen tilbage
Tema	Demokrati: ledelse, inddragelse og legitimitet
Kl. 09.10 – 10.40	At lede demokrati i praksis Beboerdemokratiet er en af den almene sektors grundsten. Men når kravene til professionalisering, effektivitet og inddragelse vokser, stiller det nye krav til ledelse og demokratisk praksis.

	Dorte Hjerrild, afdelingsleder for Kurser og Rådgivning i BL, faciliterer samtalen. Allan Werge, bestyrelsesformand i BL, giver status på BL's demokratiske proces. Jacob Torfing, professor ved RUC, giver perspektiver på, hvad der kendetegner god inddragelse. Undervejs arbejder deltagerne ved bordene med egne erfaringer og dilemmaer, og vi hører korte cases fra sektoren med konkrete eksempler på inddragelse i praksis.
Kl. 10.40 – 11.00	Pause
Tema	AI: en strategisk ledelsesopgave
Kl. 11.00 – 12.00	AI er ikke længere kun et teknologisk spørgsmål. Det er en strategisk ledelsesopgave. Vi ser på tre centrale spørgsmål: Hvor er AI på vej hen? Hvad betyder udviklingen for en boligorganisation? Og hvordan ser organisationen ud om 10 år, hvis AI bliver en integreret del af opgaver, arbejdsgange og ledelse? Oplægget giver overblik over de vigtigste tendenser og konkrete perspektiver på, hvad topledere i den almene sektor bør forholde sig til nu.
Kl. 12.00 – 12.20	Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger, samler op på konferencen og perspektiverer til de vigtigste dagsordener for den almene sektor i dag.
Kl. 12.20 – 12.30	Tak for denne gang og frokost to-go